

VIAJE A TANZANIA: ACERCAMIENTO DEL PROGRAMA DE KIGOMA AL SECTOR DE LA INGENIERÍA CIVIL

Uno de los objetivos estratégicos de Ingeniería Sin Fronteras Asociación para el Desarrollo (ISF ApD) ha sido desde hace tiempo el trabajo en red con otros actores en el ámbito del desarrollo. En este sentido, ISF ApD decidió extender su ámbito de relación, hasta hace unos años fundamentalmente centrado en el mundo universitario y de las ONG, hacia otros colectivos técnicos como son los profesionales y las empresas del mundo de la Ingeniería. En el primer caso, esto se

plasmó en la firma de convenios de colaboración con distintos Colegios Oficiales de Ingenieros, que han permitido dar a conocer el trabajo de ISF ApD a los ingenieros colegiados. En el caso de la relación con las empresas, las iniciativas habían sido de carácter más puntual, hasta que hace dos años lanzamos un plan de acercamiento a empresas del sector de la Ingeniería y la Construcción Civil.

Durante el año 2005, como primer paso de este plan, se lanzó la Campaña "Regale Solidaridad". En agosto del año pasado, algunos de los responsables de las empresas que participaron en dicha Campaña, acompañados por Miguel Ángel Pantoja (Secretario de ISF ApD) y Francisco Criado, Director General de Carreteras y socio de ISF ApD desde hace 13 años, realizaron una primera visita a los proyectos de ISF ApD en el Valle de M'angola (Tanzania). Esta visita supuso para los cuatro responsables de estas empresas el descubrimiento del trabajo de ISF ApD en el Sur, tanto en lo que respecta a sus objetivos como a los medios y metodología, lo que les convirtió en verdaderos entusiastas de nuestro trabajo. La iniciativa de estas personas hizo que el número de empresas del sector de la Ingeniería Civil que se interesaran por nuestro trabajo aumentara considerablemente durante el segundo semestre de 2006 y 2007.

Este año 2007, del 18 al 22 de julio, 18 altos directivos de empresas de este sector, muchas de ellas colaborando en los proyectos de ISF ApD, con el apoyo del Ministerio de Fomento a través de la presencia del Director General de Carreteras, y de la Embajada de España en Tanzania, con el acompañamiento del Embajador Excmo. Sr. D. Germán Zurita y Saénz de Navarrete, visitaron los proyectos del Programa Hidrosanitario de ISF ApD en Kigoma, región situada al oeste de Tanzania. Desde ISF ApD, consideramos este viaje como un hito importante en nuestra relación con el mundo de la ingeniería civil, y apostamos porque representantes de la Junta Directiva y de los Departamentos de Programas de Desarrollo y Estudios y Campañas participaran en el mismo. Nos planteamos como objetivos dar una visión de la necesidad de las actuaciones, mostrar una metodología de trabajo rigurosa, y abrir las puertas a la creación de interconexiones entre ISF ApD y estas empresas de modo que se pudiera mejorar la calidad e impacto de nuestras acciones.



Imagen superior: D. Francisco Criado Ballester y el Excmo. Sr. D. Germán Zurita y Saénz de Navarrete con Mr. Mutabuzi -Consejero de la Región de Kigoma- y Mr. Martín Mgongolwa - Secretario Administrativo de la Región de Kigoma-, a su llegada a Kigoma. Imagen inferior: Parte del equipo local de ISF ApD en Kigoma con miembros de la delegación en el Lago Tanganika, antes de partir hacia M'tanga.



El programa del viaje estuvo por lo tanto dividido en tres tipos de actuaciones: en primer lugar la más institucional, con las visitas de cortesía a las autoridades regionales y locales, en segundo lugar el acercamiento a los proyectos de abastecimiento de agua y de sistemas de saneamiento de Ingeniería Sin Fronteras ApD en Kigoma, y en tercer lugar la creación de un foro de debate sobre las posibilidades de interrelación entre el sector de las ONG y las empresas.

El Programa Hidrosanitario de ISF en Kigoma

El programa de Kigoma es uno de los tres que estamos ejecutando en Tanzania, país subsahariano con una

extensión casi dos veces la de España, una población similar a la nuestra (38.5 millones de personas), y con una renta per cápita de las más bajas del mundo (288\$ anuales). Kigoma es un distrito de Tanzania, situado en su frontera noroccidental, en el corazón de África junto al lago Tanganyika, cercano a países como Burundi, Ruanda o la República Democrática del Congo (antes Zaire), lo que ha supuesto la entrada de un gran número de refugiados procedentes de las guerras que han

asolado estos países. Kigoma está situada en línea recta a unos mil kilómetros de la capital comercial y el aeropuerto internacional, Dar Es Salaam, con la que está unida con una carretera y un ferrocarril, aunque realmente el único medio práctico de llegar a ella es mediante cuatro horas de vuelo en avión. La actividad económica de la región está basada en la pesca en el lago y en la agricultura de subsistencia.

El programa hidrosanitario que desarrolla ISF ApD es plurianual y está dividido en varias fases. Pretende disminuir la mortalidad infantil y la incidencia de enfermedades mediante el acceso sostenible a agua potable y saneamiento y la educación higiénica a comunidades rurales de difícil accesibilidad. Los tres programas (Kigoma, M'angola y Same) van a beneficiar a unos 200.000 tanzanos. Como en todos los proyectos de ingeniería en el ámbito de la cooperación, hay una serie de factores que hay que tener en cuenta para garantizar

el éxito del mismo: en primer lugar, el proyecto se tiene que ajustar a los medios y capacidades locales, tanto en las técnicas y métodos constructivos, como en el nivel de servicio que se va a dar. También, se tiene que trabajar de manera conjunta y coordinada con las autoridades públicas y con la participación de los usuarios finales, desde la definición hasta la gestión del servicio. Estas comunidades también contribuyen al coste del proyecto, tanto en forma de dinero como de trabajo. Estas precauciones y actuaciones tienen como objeto facilitar la sostenibilidad de los proyectos, tanto en el nivel técnico, como en el económico y el social.



Punto de agua en M'tanga. Kigoma. Tanzania.

A lo largo del viaje, se mostraron estas características del proyecto, junto a las dificultades de acceso a algunas de las zonas donde se trabaja. En particular, se visitó a la comunidad de M'tanga, a la que sólo se puede llegar en barco a través del Lago Tanganyika. En dicha comunidad, se pudo ver la complejidad que conlleva tanto la ejecución del proyecto como la gestión del servicio final, complejidad que viene motivada fundamentalmente por el aislamiento de la

población, y la ingente pobreza en la que vive una gran parte de la misma.

Relaciones entre ISF y el sector de la ingeniería y construcción civil

El tercer objetivo del viaje fue el acercamiento entre dos sectores que tradicionalmente han vivido a espaldas el uno del otro, como son el sector de las ONG y el sector de las empresas. En diversas sesiones de trabajo se analizaron las posibles formas de relación entre ambos sectores, con el objetivo de repercutir en la mejora de la calidad técnica de nuestro trabajo y en la puesta de los cimientos para una multiplicación del impacto que tienen las actuaciones de unos y otros.

La primera consecuencia directa de estas sesiones ha sido el conocimiento por ambas partes de los criterios y objetivos de cada uno, lo que sirvió para romper tabúes preestablecidos, que provienen de una concepción

simplista de las motivaciones que a cada parte les lleva a actuar. En segundo lugar, muchas de las empresas allí presentes habían participado en diversos proyectos de ingeniería en países del Sur, y esta visita les ha supuesto que directivos de dichas empresas puedan conocer la metodología de actuación de una ONG de ingeniería, muy diferente a la que las empresas están acostumbradas a utilizar. En definitiva, se establecieron unos lazos de confianza que sirvieron para establecer una serie de líneas de trabajo conjunto que van desde el apoyo técnico a los proyectos, la apertura de las empresas a la sensibilización de ISF ApD, el aumento del soporte económico a los proyectos, y la creación de foros conjuntos donde se puedan analizar, entre las empresas, administración y ONG, de una manera más global, las políticas de cooperación al desarrollo.

Conclusiones

Este viaje ha servido para mostrar a las empresas las dificultades y desafíos que conllevan los proyectos de cooperación en agua que desarrolla Ingeniería Sin Fronteras, diferentes sin duda a los que habitualmente se enfrentan dichas empresas. La voluntad de incidir en la calidad de vida de la población nos ha llevado a ISF ApD a abordar el problema mediante un enfoque integral, con actuaciones en abastecimiento de agua, saneamiento y educación en hábitos higiénicos. Por otra parte, el servicio que se provee debe ser apropiado al contexto social y económico de la zona, implicando una adecuación de los niveles de servicio, de los materiales y de los métodos utilizados. Además, asegurar la sostenibilidad en los planos social, económico y técnico de los proyectos, conlleva actuar en fortalecimiento de las autoridades públicas, en creación de sistemas de gestión y mantenimiento apropiados y en la participación de los beneficiarios en todas las fases del proceso.

En segundo lugar, el viaje ha servido para abrir nuevas vías de trabajo de ISF ApD, derivadas de la relación con las empresas. Por una parte, ISF ApD puede disponer de la experiencia técnica de estas empresas, creando diversos mecanismos de apoyo o asesoría técnica. Por otra parte, los responsables empresariales pueden habilitar vías de comunicación para que el trabajo de sensibilización de Ingeniería Sin Fronteras llegue a trabajadores y directivos de las mismas. En tercer lugar,

la creación de un foro donde participen responsables de estas empresas de ingeniería, ISF ApD y dirigentes de la administración, tiene que significar la mejora a largo plazo de los instrumentos de la cooperación técnica española.



D. Manuel Sierra Castañer y el empresario D. Abraham Sarrión. Martínez en una letrina con mensajes de educación higiénico sanitaria en M'tanga. Kigoma.

Por último, y ya en clave interna de ISF ApD, este viaje también ha contribuido a conjugar y comprender distintas visiones que se tienen desde diferentes vértices de la asociación. De este modo, siempre resulta enriquecedor que el Presidente o el Vicepresidente de la Junta Directiva, los Directores de Programas de Desarrollo y de Estudios y Campañas, o voluntarios del área de Financiación Privada, puedan sentarse en la misma mesa con los ingenieros y técnicos de ISF ApD en el terreno, para poder intercambiar sus puntos de vista sobre las necesidades de la asociación.

Para finalizar, agradecer a todas las personas, tanto en Madrid como en Tanzania, que han contribuido al éxito de esta visita institucional. Reconocerles el trabajo dedicado, muchas veces muy diferente a su función habitual en ISF ApD, pero que sin duda va a repercutir en una mejora del trabajo de todos.

Autor: Manuel Sierra. Presidente de ISF ApD
Fotos: Pedro Gómez / Getinsa